

以正合，以奇胜：新形势下商业银行不良资产化解处置  
综合创新与实战技能提升

\*\*\*上海诚拙第五届金融创新高端论坛\*\*\*



上海诚拙金融信息服务有限公司

SHANGHAI HONEST&RIGID FINANCIAL INFORMATION SERVICE CO.,LTD

11月27-28日 合肥

# 《新形势下不良资产化解处置综合创新与实战技能提升》

暨上海诚拙第五届“金融创新高端论坛”

【主办单位】诚拙金融创新研究院 上海诚拙金融信息服务有限公司

【关键字】不良资产 清收处置创新 市场化 泛同业 治标与治本

## 各商业银行及相关金融机构：

为帮助广大金融机构有效应对不良资产快速反弹、信用风险管控压力显著加大的不利局面，创新不良资产清收处置手段，探索**市场化创新型不良资产化解和账面处理**的有效方法，在成功举行四届金融创新高端论坛（研讨会）基础上，诚拙金融创新研究院、上海诚拙金融信息服务有限公司拟于11月27-28日举行第五届金融创新高端论坛，主题确定为《以正合，以奇胜：新形势下不良资产清收处置综合创新与实战技能提升》，现诚邀相关单位领导和业务骨干参加。有关事项通知如下：

### 一、背景与目的

当前，银行业金融机构不良资产反弹压力凸显，部分地区和行社甚至出现了信用风险集中爆发、信贷客户批量违约的严峻形势。在此形势下，如何加强风险预警和不良资产清收化解工作，通过多种行之有效的手段，包括市场化**应急手段有效控制不良资产的集中暴露**，实现不良资产管控工作的软着陆，为银行转型发展赢得时间和空间，是一项十分严肃而又需要加强学习与创新的重要课题。

有鉴于此，作为国内顶级的实战型研究咨询机构，诚拙金融创新研究院。上海诚拙金融信息服务有限公司组织自有专家团队联合外部专家共同研发相关课题，精心设计推出了此次金融创新论坛，以期为广大银行业金融机构不良资产处置化解提供前沿而实用的专业参考意见。

会后，诚拙金融将提供全套落地咨询服务方案，**提供合规有效、成本可控的不良资产处置与阶段性代持综合解决方案。**

### 二、主要内容

序号	主题	主要内容	主讲人
主题一 (6小时)	不良资产处置 实务操作与创新	<ul style="list-style-type: none"><li>◎不良资产成因初探</li><li>◎不良处置实务荟萃</li><li>◎不良处置综合创新</li><li>◎相关工作机制探讨</li></ul>	贡老师 (实战派专家, 总行贷审会副主任委员, 曾任支行行长、授信审批部、不良资产保全部负责人)
主题二 (3小时)	不良资产商业化 处置方式创新	<ul style="list-style-type: none"><li>◎常见处置方式(11种)<ul style="list-style-type: none"><li>➢核销</li><li>➢批量转让</li><li>➢利润让渡+第三方代偿</li><li>➢直接自持</li><li>➢间接自持</li><li>➢质押融资</li><li>➢双买断出表</li><li>➢批量出售+委托清收+分期付款</li><li>➢证券化(公募)</li><li>➢投资基金(一对一, 单一银行)</li><li>➢投资基金(一对多, 多家银行)</li></ul></li><li>◎应急处理方式及善后</li><li>◎现场交流互动</li></ul>	王老师 (西财博士, 某百亿级基金总裁, 丰富银行经历与投行实操经验)

主题三 (3 小时)	实战案例与同业 交流分享	◎市场化处置案例分享	吴老师 (德富合伙人, 专业不良处置机构)
		◎不良处置沟通谈判策略	王老师 (实战派专家, 20 年对公信贷经验)
		◎嘉宾座谈与现场互动交流	与会代表、特邀专家

### 三、论坛时间

2015 年 11 月 27-28 日 (周五、六)

### 四、论坛地点

安徽省合肥市蜀山区潜山路 298 号(潜山路休宁路交口), 绿地福朋喜来登酒店

(酒店电话: 0551-65218888。酒店临近合肥高铁南站、金寨路高速出口及金寨路高架, 距机场约 40 分钟车程, 交通便利; 毗邻天鹅湖、匡河公园, 环境优美。适宜慢跑休闲, 建议自带运动装备。)

### 五、适用对象

- 法人银行董事长及行长
- 银行对公条线、风险条线分管行长
- 计划财务部、风险管理部、资产保全部、公司部、小企业部、授信部、合规部等相关部门
- 支行行长、营销团队负责人、资深客户经理
- 信托、保险、基金、证券等非银机构高管
- 租赁、保理、担保、小贷、票据中介、P2P 等泛同业机构负责人

### 六、报名费用

标准价 4880 元/人。组委会提供食宿安排, 费用自理。3 人及以上团体报名, 九折优惠。诚拙会员按照会员卡权益手册执行。

诚拙会员优惠价格一览表 (2015 年版)

卡别	面值	折扣率	折扣前 (2 天)	折扣后 (2 天)	折扣后 (1 天)	可用人次 (天)
嘉宾卡	49800 元	6.8 折	4880 元/人	3258 元/人	1629 元/人/天	30 人次
金卡	99800 元	5.8 折	4880 元/人	2788 元/人	1394 元/人/天	72 人次
白金卡	199800 元	5.2 折	4880 元/人	2538 元/人	1269 元/人/天	158 人次
钻石卡	499800 元	4.2 折	4880 元/人	2048 元/人	1024 元/人/天	488 人次
至尊卡	999800 元	3.2 折	4880 元/人	1558 元/人	779 元/人/天	1283 人次

请至少提前 5 个工作日汇款至以下账户以便组委会开展工作。

- 户 名: 上海诚拙金融信息服务有限公司
- 开户行: 招商银行上海分行四平支行
- 账 号: 121913522810706

## 七、报名办法

【报名时间】即日起至 2015 年 11 月 30 日截止。

【报名方式】请拟参会人员将参会回执传真或发邮件给会务组。

【联系电话】4008-21-3366（全国免费服务热线）

021-6514-3600/3601/3602

【联系人】马老师：150 2199 4466 刘老师：152 2133 6066

祝老师：150 0017 1066 魏老师：139 1833 9008

【邮箱】[service@shczjr.com](mailto:service@shczjr.com)

【QQ号】191 707 0066

## 八、质量承诺

主办方郑重承诺 90%满意率，不满意可无条件退款。也可先听课后再付款。

附件 1：质量承诺

附件 2：参会回执

附件 3：诚拙风采

附件 4：客户评价

附件 5：诚拙简介

附件 6：诚拙释义



附件 1：质量承诺

服务质量承诺书

尊敬的客户：

本公司致力于通过专业培训和咨询服务提高中国金融业的服务水平,提升金融从业人员的尊严感和幸福感。为持续提升产品品质,消除您的后顾之忧,本公司作出以下质量承诺:

一、确保全流程优质服务。无论订单大小,本公司都将安排专业人士提供全流程优质服务,从需求调研、问题诊断、方案设计、师资匹配、项目实施、质量评估、售后服务(6-12个月)七个环节严格控制服务品质。

二、确保服务对象满意率。对于各类培训、辅导和咨询类产品,本公司均承诺 90% 满意率,即按照本公司规范的测评方法,全体服务对象满意率测评加权得分不低于 90 分。否则,客户有权扣除质量保证金并追究本公司的违约责任。

三、确保实现预期量化目标。除对服务满意率进行定性测评外,对于可以量化的存款、贷款、中收、创利、新产品销量等指标,可实行服务费用与量化目标完成率挂钩,实实在在帮助客户提升经营业绩。

特此承诺!



附件 2：参会回执

## 参会回执

**课程名称：**《以正合，以奇胜：新形势下不良资产清收处置综合创新与实战技能提升》

暨上海诚拙第五届金融创新高端论坛

**时 间：**2015 年 11 月 27-28 日（报到时间为 11 月 26 日 15：00-24：00）

**地 点：**安徽省合肥市蜀山区潜山路 298 号(潜山路休宁路交口)，绿地福朋喜来登酒店

（酒店总机：0551-65218888）

**报名单位：**\_\_\_\_\_

序号	姓名	部门/分支行	职务	手机号码 (必填项目)	性别	单间	标准间
1							
2							
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
住宿标准选择		会议期间的住宿，由会务组统一安排，费用自理。请选择住宿时间、标准和房间数量： 单人间： <input type="checkbox"/> 26 日晚； <input type="checkbox"/> 27 日晚； <input type="checkbox"/> 28 日晚，共_____间； 标准间： <input type="checkbox"/> 26 日晚； <input type="checkbox"/> 27 日晚； <input type="checkbox"/> 28 日晚，共_____间。					
会务费合计		培训费用：_____元/人，__人，共计_____元					
发票内容		单位名称：_____（需准确填写） 发票项目： <input type="checkbox"/> 咨询费 <input type="checkbox"/> 培训费 <input type="checkbox"/> 会议费					

**联系人（必填）：**\_\_\_\_\_ **手机（必填）：**\_\_\_\_\_ **邮箱（必填）：**\_\_\_\_\_

说明：

1、请将此表填写后发送至诚拙金融服务邮箱：[service@shczjr.com](mailto:service@shczjr.com) 或洽谈客户经理。

2、会务组联系电话：4008-21-3366；021-65143600/65143601/65143602

3、请至少提前 5 个工作日汇款至以下账户以便会务组开展工作。

户 名：上海诚拙金融信息服务有限公司

开户行：招商银行上海分行四平支行

账 号：121913522810706

附件3：诚拙风采—形象展示



苏州合肥上海马拉松赛合影



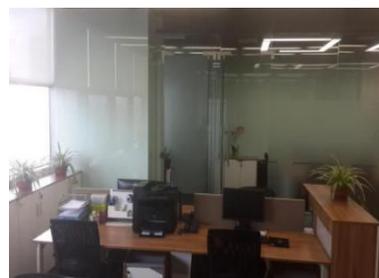
公司LOGO墙



会议室



办公区域



华东分公司



华东分公司



华东分公司

附件3：诚拙风采--成功案例



第一届金融创新高端论坛（研讨会）



第二届金融创新高端论坛（研讨会）



第三届金融创新高端论坛（研讨会）



第四届金融创新高端论坛（研讨会）



南京银行总行领航计划（分行行长班）



南京银行总行领航计划（支行行长班）



某商业银行2015年度客户经理培训

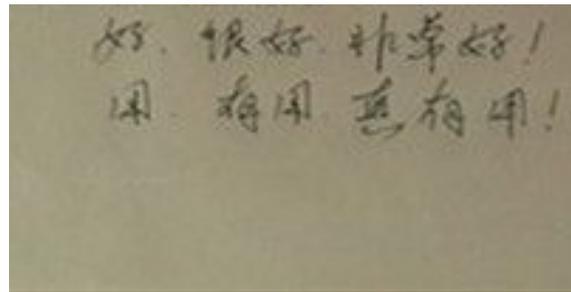


某股份制银行总行卓越领航计划

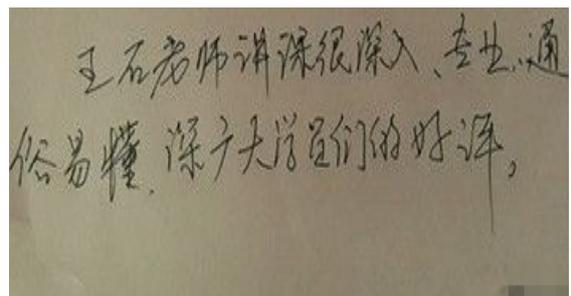
## 附件4：客户评价

- 1、诚拙金融的对公业务创新课程，是我们多年来听过的最实战最有用的课程！  
---某股份制银行总行培训班学员
- 2、听君一节课，胜读十年书。下次有机会请您给同事们开开脑。  
---某股份制银行总行培训班学员
- 3、从业那么久，从来没有哪次课能像今天这样使我恍然大悟。银行业务在我眼里从此不一样！  
---杭州某股份制银行支行行长
- 4、好，很好，非常好；用，有用，真有用！  
---某农商行分管对公副行长
- 5、听了诚拙金融票据课程，发现自己有“脑洞大开”的感觉！  
---某法人行党委书记、董事长
- 6、诚拙团队的专业能力和服务热忱，包括服务细节，让人敬佩和感动。  
---诚拙金融论坛嘉宾，某集团总裁
- 7、如果最高星级是五星，我给诚拙公司打六星！  
---某银行总行业务培训负责人

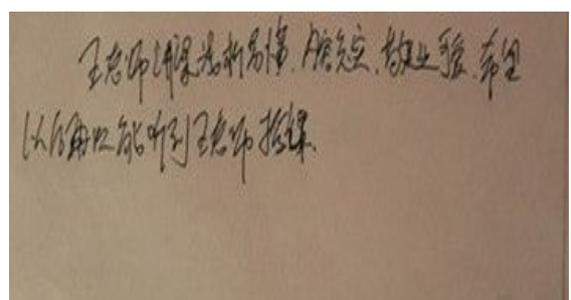
后勤服务	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
整体评价	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
您的宝贵意见或建议： 授课老师讲得实用，课程安排符合实战， 建议将老师授课案例、合同文本与大家共享。					
您对各方面的课程/产品有兴趣？					
■实战培训					
➢ 产品类： <input type="checkbox"/> 票据； <input type="checkbox"/> 保函； <input type="checkbox"/> 国内证； <input type="checkbox"/> 保理； <input type="checkbox"/> 产品组合； <input type="checkbox"/> 方案设计； <input type="checkbox"/> 行业解决方案					
➢ 营销类： <input type="checkbox"/> 交叉销售； <input type="checkbox"/> 销售技巧； <input type="checkbox"/> 沟通技巧； <input type="checkbox"/> 阳光心态； <input type="checkbox"/> 客户经理职责					
➢ 风控类： <input type="checkbox"/> 调查； <input type="checkbox"/> 贷后； <input type="checkbox"/> 行业风控； <input type="checkbox"/> 财务分析； <input type="checkbox"/> 审批； <input type="checkbox"/> 法律合规； <input type="checkbox"/> 不良化解					



后勤服务	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
整体评价	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
您的宝贵意见或建议： 请针对本行行对中小行可配套的同业产品的单独开设课程。 周六下午赵老师授课有很强实战作用，可惜课时紧张。					
您对各方面的课程/产品有兴趣？					
■实战培训					
➢ 产品类： <input type="checkbox"/> 票据； <input type="checkbox"/> 保函； <input type="checkbox"/> 国内证； <input type="checkbox"/> 保理； <input checked="" type="checkbox"/> 产品组合； <input type="checkbox"/> 方案设计； <input type="checkbox"/> 行业解决方案					
➢ 营销类： <input type="checkbox"/> 交叉销售； <input type="checkbox"/> 销售技巧； <input type="checkbox"/> 沟通技巧； <input type="checkbox"/> 阳光心态； <input type="checkbox"/> 客户经理职责					
➢ 风控类： <input type="checkbox"/> 调查； <input type="checkbox"/> 贷后； <input type="checkbox"/> 行业风控； <input type="checkbox"/> 财务分析； <input type="checkbox"/> 审批； <input type="checkbox"/> 法律合规； <input type="checkbox"/> 不良化解					



后勤服务	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
整体评价	<input checked="" type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
您的宝贵意见或建议： 贺老师讲的特别好，我们急切想要知道现在市场上大家都在做什么，做什么利润大？					
您对各方面的课程/产品有兴趣？					
■实战培训					
➢ 产品类： <input type="checkbox"/> 票据； <input type="checkbox"/> 保函； <input type="checkbox"/> 国内证； <input type="checkbox"/> 保理； <input type="checkbox"/> 产品组合； <input type="checkbox"/> 方案设计； <input checked="" type="checkbox"/> 行业解决方案					
➢ 营销类： <input type="checkbox"/> 交叉销售； <input type="checkbox"/> 销售技巧； <input type="checkbox"/> 沟通技巧； <input type="checkbox"/> 阳光心态； <input type="checkbox"/> 客户经理职责					
➢ 风控类： <input type="checkbox"/> 调查； <input type="checkbox"/> 贷后； <input checked="" type="checkbox"/> 行业风控； <input type="checkbox"/> 财务分析； <input type="checkbox"/> 审批； <input type="checkbox"/> 法律合规； <input checked="" type="checkbox"/> 不良化解					



## 附件 5：诚拙简介



### 专业赢得尊重，实战创造价值

上海诚拙金融信息服务有限公司系在原诚拙金融创新研究院、北京思齐金融培训工作室基础上组建的规范化合伙制企业。公司核心团队均为著名中外资银行高管和顶级业务专家，故能够深刻洞察行业发展趋势，准确把握客户需求，从而建立自己独特的服务优势。公司位于上海市国康路 98 号上海国际设计中心东楼 7 层(同济大学科技园内)，毗邻复旦、同济、上财等著名高校，人文气息浓厚，地理位置优越。

公司秉承“诚心正意，抱朴守拙”价值观，以“专业赢得尊重、实战创造价值”为行动纲领，已发展成为以“**实战**”为鲜明特色的，国际一流、国内领先的金融咨询与培训机构。公司对外公开承诺 **90%服务满意率**，坚持“先服务，后收费；不满意，不收费”，彻底解决客户后顾之忧。公司主营业务板块包括：

- **培训**：专注对公条线业务培训，成为银行对公业务培训专家
- **辅导**：打造客户经理精英团队，成为银行对公人才培养专家
- **咨询**：担纲营销产品经营顾问，实实在在帮助银行提升绩效
- **撮合**：顾问式创新型资金运用，全国范围帮助银行实战创利



官方微信



手机官网

公司网址：[www.shczjr.com](http://www.shczjr.com)  
服务热线：4008-21-3366（免费）

官方邮箱：[service@shczjr.com](mailto:service@shczjr.com)  
联系人：马小姐 150 2199 4466

## 附件6：诚拙释义

“诚拙”二字语出曾国藩名言：“惟天下之至诚，可胜天下之至伪；惟天下之至拙，可胜天下之至巧”。

公司全体同仁决心秉承“诚心正意、抱朴守拙”价值观，诚于心、拙于行，努力通过为客户提供专业而实用的培训、辅导与咨询服务，促进金融资源优化配置，提升金融服务水平，增进金融从业人员的尊严感与幸福感，为社会变革和金融发展贡献正能量！

更多详细信息，请登录诚拙金融官方网站：[www.shczjr.com](http://www.shczjr.com)或致电 4008-21-3366